

# Occupati nella pubblica amministrazione per classi di età e genere<sup>1</sup>

Anno 2021

Comparti	classi di età																	Totale personale
	0 - 19	20 - 24	25 - 29	18-29	30 - 34	35 - 39	30 - 39	40 - 44	45 - 49	40 - 49	50 - 54	55 - 59	50 - 59	60 - 64	65 - 67	68 e oltre	60 +	
Uomini	-	46	367	413	1.274	2.592	3.866	4.192	5.784	9.976	9.721	14.695	24.416	15.598	3.226	72	18.896	57.567
Donne	-	43	516	559	2.213	3.260	5.473	4.476	7.535	12.011	12.107	18.435	30.542	17.169	3.162	40	20.371	68.956
<b>Ministeri</b>	-	89	883	972	3.487	5.852	9.339	8.668	13.319	21.987	21.828	33.130	54.958	32.767	6.388	112	39.267	126.523
Uomini	-	-	72	72	422	900	1.322	2.258	3.266	5.524	3.639	4.599	8.238	4.076	753	2	4.831	19.987
Donne	-	-	68	68	340	974	1.314	2.650	3.312	5.962	3.033	4.046	7.079	3.905	570	1	4.476	18.899
<b>Agenzie fiscali</b>	-	-	140	140	762	1.874	2.636	4.908	6.578	11.486	6.672	8.645	15.317	7.981	1.323	3	9.307	38.886
Uomini	-	6	138	144	593	584	1.177	682	1.429	2.111	2.693	3.881	6.574	3.958	840	6	4.804	14.810
Donne	1	8	190	199	834	856	1.690	1.278	2.782	4.060	4.817	6.119	10.936	4.879	745	5	5.629	22.514
<b>Enti pubblici non economici</b>	1	14	328	343	1.427	1.440	2.867	1.960	4.211	6.171	7.510	10.000	17.510	8.837	1.585	11	10.433	37.324
Uomini	-	-	-	-	1	-	1	1	6	7	8	9	17	13	3	-	16	41
Donne	-	-	-	-	-	2	2	3	2	5	9	13	22	11	-	-	11	40
<b>Agid</b>	-	-	-	-	1	2	3	4	8	12	17	22	39	24	3	-	27	81
Uomini	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	6	15	21	13	-	-	13	36
Donne	-	-	-	-	-	-	-	1	1	2	6	9	15	5	-	-	5	22
<b>Cnel</b>	-	-	-	-	-	-	-	1	3	4	12	24	36	18	-	-	18	58
Uomini	-	-	5	5	23	28	51	43	76	119	89	126	215	131	16	-	147	537
Donne	-	-	5	5	16	24	40	38	57	95	43	69	112	49	9	-	58	310
<b>Enac</b>	-	-	10	10	39	52	91	81	133	214	132	195	327	180	25	-	205	847
Uomini	-	52	582	634	2.313	4.104	6.417	7.176	10.563	17.739	16.156	23.325	39.481	23.789	4.838	80	28.707	92.978
Donne	1	51	779	831	3.403	5.116	8.519	8.446	13.689	22.135	20.015	28.691	48.706	26.018	4.486	46	30.550	110.741
<b>FUNZIONI CENTRALI</b>	1	103	1.361	1.465	5.716	9.220	14.936	15.622	24.252	39.874	36.171	52.016	88.187	49.807	9.324	126	59.257	203.719
Uomini	76	1.302	8.752	10.130	16.237	20.540	36.777	26.441	32.135	58.576	37.753	50.691	88.444	44.394	11.172	4	55.570	249.497
Donne	88	4.543	25.314	29.945	45.088	74.346	119.434	115.005	144.321	259.326	168.244	193.304	361.548	133.647	30.042	3	163.692	933.945
<b>Scuola</b>	164	5.845	34.066	40.075	61.325	94.886	156.211	141.446	176.456	317.902	205.997	243.995	449.992	178.041	41.214	7	219.262	1.183.442
Uomini	5	54	38	97	121	217	338	336	528	864	882	1.414	2.296	1.378	387	12	1.777	5.372
Donne	11	35	30	76	105	169	274	256	358	614	644	990	1.634	791	211	10	1.012	3.610
<b>Afam</b>	16	89	68	173	226	386	612	592	886	1.478	1.526	2.404	3.930	2.169	598	22	2.789	8.982
Uomini	-	8	45	53	248	923	1.171	1.565	2.178	3.743	2.320	2.432	4.752	2.125	429	3	2.557	12.276
Donne	-	1	17	18	157	752	909	1.531	2.377	3.908	2.489	2.252	4.741	1.584	302	3	1.889	11.465
<b>Enti di ricerca</b>	-	9	62	71	405	1.675	2.080	3.096	4.555	7.651	4.809	4.684	9.493	3.709	731	6	4.446	23.741
Uomini	3	44	234	281	515	1.056	1.571	1.847	3.123	4.970	3.691	4.271	7.962	3.408	729	7	4.144	18.928
Donne	2	55	385	442	947	1.841	2.788	2.928	5.045	7.973	5.956	6.448	12.404	4.265	773	3	5.041	28.648
<b>Università</b>	5	99	619	723	1.462	2.897	4.359	4.775	8.168	12.943	9.647	10.719	20.366	7.673	1.502	10	9.185	47.576
Uomini	-	-	-	-	5	20	25	17	21	38	20	23	43	29	4	-	33	139
Donne	-	-	-	-	6	14	20	10	25	35	36	29	65	25	1	-	26	146
<b>Asi</b>	-	-	-	-	11	34	45	27	46	73	56	52	108	54	5	-	59	285

Comparti	classi di età																Totale personale	
	0 - 19	20 - 24	25 - 29	18-29	30 - 34	35 - 39	30 - 39	40 - 44	45 - 49	40 - 49	50 - 54	55 - 59	50 - 59	60 - 64	65 - 67	68 e oltre		60 +
Uomini	84	1.408	9.069	10.561	17.126	22.756	39.882	30.206	37.985	68.191	44.666	58.831	103.497	51.334	12.721	26	64.081	286.212
Donne	101	4.634	25.746	30.481	46.303	77.122	123.425	119.730	152.126	271.856	177.369	203.023	380.392	140.312	31.329	19	171.660	977.814
<b>ISTRUZIONE E RICERCA</b>	<b>185</b>	<b>6.042</b>	<b>34.815</b>	<b>41.042</b>	<b>63.429</b>	<b>99.878</b>	<b>163.307</b>	<b>149.936</b>	<b>190.111</b>	<b>340.047</b>	<b>222.035</b>	<b>261.854</b>	<b>483.889</b>	<b>191.646</b>	<b>44.050</b>	<b>45</b>	<b>235.741</b>	<b>1.264.026</b>
Uomini	92	683	2.687	3.462	5.654	8.456	14.110	14.042	23.176	37.218	34.088	43.384	77.472	38.780	8.230	110	47.120	179.382
Donne	170	434	3.288	3.892	7.828	12.765	20.593	21.398	34.581	55.979	45.379	54.823	100.202	34.397	5.499	122	40.018	220.684
<b>FUNZIONI LOCALI</b>	<b>262</b>	<b>1.117</b>	<b>5.975</b>	<b>7.354</b>	<b>13.482</b>	<b>21.221</b>	<b>34.703</b>	<b>35.440</b>	<b>57.757</b>	<b>93.197</b>	<b>79.467</b>	<b>98.207</b>	<b>177.674</b>	<b>73.177</b>	<b>13.729</b>	<b>232</b>	<b>87.138</b>	<b>400.066</b>
Uomini	13	626	6.777	7.416	14.343	18.587	32.930	19.406	26.962	46.368	34.686	40.869	75.555	36.446	9.813	1.182	47.441	209.710
Donne	8	2.420	22.838	25.266	33.374	40.400	73.774	44.090	72.057	116.147	90.851	95.722	186.573	50.390	8.233	475	59.098	460.858
<b>SANITA'</b>	<b>21</b>	<b>3.046</b>	<b>29.615</b>	<b>32.682</b>	<b>47.717</b>	<b>58.987</b>	<b>106.704</b>	<b>63.496</b>	<b>99.019</b>	<b>162.515</b>	<b>125.537</b>	<b>136.591</b>	<b>262.128</b>	<b>86.836</b>	<b>18.046</b>	<b>1.657</b>	<b>106.539</b>	<b>670.568</b>
Uomini	-	-	2	2	10	49	59	60	80	140	153	242	395	297	69	-	366	962
Donne	-	-	4	4	9	39	48	73	107	180	170	304	474	300	50	-	350	1.056
<b>Presidenza del consiglio ministri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>19</b>	<b>88</b>	<b>107</b>	<b>133</b>	<b>187</b>	<b>320</b>	<b>323</b>	<b>546</b>	<b>869</b>	<b>597</b>	<b>119</b>	<b>-</b>	<b>716</b>	<b>2.018</b>
Uomini	1	122	567	690	1.155	1.774	2.929	2.853	4.718	7.571	7.247	10.217	17.464	6.469	809	8	7.286	35.940
Donne	3	172	1.391	1.566	2.564	3.954	6.518	6.206	9.245	15.451	12.015	13.657	25.672	6.088	701	10	6.799	56.006
<b>Regioni a statuto speciale e Province autonome</b>	<b>4</b>	<b>294</b>	<b>1.958</b>	<b>2.256</b>	<b>3.719</b>	<b>5.728</b>	<b>9.447</b>	<b>9.059</b>	<b>13.963</b>	<b>23.022</b>	<b>19.262</b>	<b>23.874</b>	<b>43.136</b>	<b>12.557</b>	<b>1.510</b>	<b>18</b>	<b>14.085</b>	<b>91.946</b>
Uomini	-	7	21	28	77	250	327	406	461	867	420	355	775	210	35	1	246	2.243
Donne	-	5	23	28	90	262	352	467	580	1.047	491	516	1.007	242	30	1	273	2.707
<b>Enti art.60, comma 3 - D. Lgs. 165/01</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>44</b>	<b>56</b>	<b>167</b>	<b>512</b>	<b>679</b>	<b>873</b>	<b>1.041</b>	<b>1.914</b>	<b>911</b>	<b>871</b>	<b>1.782</b>	<b>452</b>	<b>65</b>	<b>2</b>	<b>519</b>	<b>4.950</b>
Uomini	-	-	9	9	51	97	148	143	189	332	189	260	449	159	40	-	199	1.137
Donne	-	-	10	10	60	108	168	161	238	399	318	252	570	137	28	-	165	1.312
<b>Autorità indipendenti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>111</b>	<b>205</b>	<b>316</b>	<b>304</b>	<b>427</b>	<b>731</b>	<b>507</b>	<b>512</b>	<b>1.019</b>	<b>296</b>	<b>68</b>	<b>-</b>	<b>364</b>	<b>2.449</b>
Uomini	-	124	246	370	536	1.070	1.606	1.847	2.801	4.648	3.828	4.197	8.025	2.492	393	19	2.904	17.553
Donne	-	30	181	211	509	1.028	1.537	1.726	2.414	4.140	3.108	2.737	5.845	1.338	196	16	1.550	13.283
<b>Lista S13 Istat</b>	<b>-</b>	<b>154</b>	<b>427</b>	<b>581</b>	<b>1.045</b>	<b>2.098</b>	<b>3.143</b>	<b>3.573</b>	<b>5.215</b>	<b>8.788</b>	<b>6.936</b>	<b>6.934</b>	<b>13.870</b>	<b>3.830</b>	<b>589</b>	<b>35</b>	<b>4.454</b>	<b>30.836</b>
Uomini	-	-	-	-	-	-	-	1	1	2	7	5	12	12	4	-	16	30
Donne	-	-	-	-	-	-	-	3	7	10	8	8	16	6	-	-	6	32
<b>Unioncamere</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>28</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>22</b>	<b>62</b>
Uomini	1	253	845	1.099	1.829	3.240	5.069	5.310	8.250	13.560	11.844	15.276	27.120	9.639	1.350	28	11.017	57.865
Donne	3	207	1.609	1.819	3.232	5.391	8.623	8.636	12.591	21.227	16.110	17.474	33.584	8.111	1.005	27	9.143	74.396
<b>COMPARTO AUTONOMO O FUORI COMPARTO</b>	<b>4</b>	<b>460</b>	<b>2.454</b>	<b>2.918</b>	<b>5.061</b>	<b>8.631</b>	<b>13.692</b>	<b>13.946</b>	<b>20.841</b>	<b>34.787</b>	<b>27.954</b>	<b>32.750</b>	<b>60.704</b>	<b>17.750</b>	<b>2.355</b>	<b>55</b>	<b>20.160</b>	<b>132.261</b>
Uomini	104	9.091	20.545	29.740	21.867	23.518	45.385	32.298	51.281	83.579	61.288	49.216	110.504	2.301	44	-	2.345	271.553
Donne	58	2.696	4.772	7.526	4.403	2.758	7.161	2.267	3.659	5.926	5.186	5.531	10.717	249	2	-	251	31.581
<b>Corpi di polizia</b>	<b>162</b>	<b>11.787</b>	<b>25.317</b>	<b>37.266</b>	<b>26.270</b>	<b>26.276</b>	<b>52.546</b>	<b>34.565</b>	<b>54.940</b>	<b>89.505</b>	<b>66.474</b>	<b>54.747</b>	<b>121.221</b>	<b>2.550</b>	<b>46</b>	<b>-</b>	<b>2.596</b>	<b>303.134</b>
Uomini	655	12.658	12.070	25.383	13.485	23.796	37.281	36.352	25.798	62.150	22.114	12.259	34.373	186	-	-	186	159.373
Donne	329	3.246	2.566	6.141	2.426	2.834	5.260	1.269	255	1.524	77	8	85	-	-	-	-	13.010
<b>Forze armate</b>	<b>984</b>	<b>15.904</b>	<b>14.636</b>	<b>31.524</b>	<b>15.911</b>	<b>26.630</b>	<b>42.541</b>	<b>37.621</b>	<b>26.053</b>	<b>63.674</b>	<b>22.191</b>	<b>12.267</b>	<b>34.458</b>	<b>186</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>186</b>	<b>172.383</b>
Uomini	-	66	802	868	2.253	4.284	6.537	5.315	5.287	10.602	6.822	7.913	14.735	749	52	1	802	33.544
Donne	-	14	26	40	95	163	258	212	257	469	300	401	701	233	27	-	260	1.728
<b>Vigili del fuoco</b>	<b>-</b>	<b>80</b>	<b>828</b>	<b>908</b>	<b>2.348</b>	<b>4.447</b>	<b>6.795</b>	<b>5.527</b>	<b>5.544</b>	<b>11.071</b>	<b>7.122</b>	<b>8.314</b>	<b>15.436</b>	<b>982</b>	<b>79</b>	<b>1</b>	<b>1.062</b>	<b>35.272</b>

Comparti	classi di età																Totale personale	
	0 - 19	20 - 24	25 - 29	18-29	30 - 34	35 - 39	30 - 39	40 - 44	45 - 49	40 - 49	50 - 54	55 - 59	50 - 59	60 - 64	65 - 67	68 e oltre		60 +
Uomini	-	-	29	29	452	469	921	429	561	990	715	1.039	1.754	871	394	236	1.501	5.195
Donne	-	-	40	40	715	795	1.510	620	753	1.373	893	1.036	1.929	697	187	91	975	5.827
<b>Magistratura</b>	-	-	<b>69</b>	<b>69</b>	<b>1.167</b>	<b>1.264</b>	<b>2.431</b>	<b>1.049</b>	<b>1.314</b>	<b>2.363</b>	<b>1.608</b>	<b>2.075</b>	<b>3.683</b>	<b>1.568</b>	<b>581</b>	<b>327</b>	<b>2.476</b>	<b>11.022</b>
Uomini	-	-	33	33	82	117	199	78	117	195	124	114	238	99	9	-	108	773
Donne	-	1	17	18	36	63	99	33	38	71	22	17	39	16	-	-	16	243
<b>Carriera diplomatica</b>	-	<b>1</b>	<b>50</b>	<b>51</b>	<b>118</b>	<b>180</b>	<b>298</b>	<b>111</b>	<b>155</b>	<b>266</b>	<b>146</b>	<b>131</b>	<b>277</b>	<b>115</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>124</b>	<b>1.016</b>
Uomini	-	-	4	4	15	35	50	33	35	68	31	111	142	128	21	-	149	413
Donne	-	-	6	6	27	52	79	34	38	72	45	155	200	173	24	-	197	554
<b>Carriera prefettizia</b>	-	-	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>42</b>	<b>87</b>	<b>129</b>	<b>67</b>	<b>73</b>	<b>140</b>	<b>76</b>	<b>266</b>	<b>342</b>	<b>301</b>	<b>45</b>	<b>-</b>	<b>346</b>	<b>967</b>
Uomini	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25	26	51	19	2	-	21	72
Donne	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	69	78	147	29	1	-	30	177
<b>Carriera penitenziaria</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>94</b>	<b>104</b>	<b>198</b>	<b>48</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>51</b>	<b>249</b>
Uomini	-	-	-	-	34	617	651	2.542	4.710	7.252	4.912	5.793	10.705	5.270	2.335	1.121	8.726	27.334
Donne	-	-	-	-	14	328	342	1.642	3.332	4.974	3.680	3.553	7.233	2.835	924	419	4.178	16.727
<b>Professori e Ricercatori Universitari</b>	-	-	-	-	<b>48</b>	<b>945</b>	<b>993</b>	<b>4.184</b>	<b>8.042</b>	<b>12.226</b>	<b>8.592</b>	<b>9.346</b>	<b>17.938</b>	<b>8.105</b>	<b>3.259</b>	<b>1.540</b>	<b>12.904</b>	<b>44.061</b>
Uomini	759	21.815	33.483	56.057	38.188	52.836	91.024	77.047	87.789	164.836	96.031	76.471	172.502	9.623	2.857	1.358	13.838	498.257
Donne	387	5.957	7.427	13.771	7.716	6.993	14.709	6.077	8.332	14.409	10.272	10.779	21.051	4.232	1.165	510	5.907	69.847
<b>PERSONALE IN REGIME DI DIRITTO PUBBLICO</b>	<b>1.146</b>	<b>27.772</b>	<b>40.910</b>	<b>69.828</b>	<b>45.904</b>	<b>59.829</b>	<b>105.733</b>	<b>83.124</b>	<b>96.121</b>	<b>179.245</b>	<b>106.303</b>	<b>87.250</b>	<b>193.553</b>	<b>13.855</b>	<b>4.022</b>	<b>1.868</b>	<b>19.745</b>	<b>568.104</b>
Uomini	949	24.837	53.443	79.229	79.453	109.979	189.432	153.187	194.725	347.912	237.471	258.156	495.627	169.611	39.809	2.784	212.204	1.324.404
Donne	670	13.703	61.687	76.060	101.856	147.787	249.643	208.377	293.376	501.753	359.996	410.512	770.508	263.460	51.717	1.199	316.376	1.914.340
<b>Totale P.A.</b>	<b>1.619</b>	<b>38.540</b>	<b>115.130</b>	<b>155.289</b>	<b>181.309</b>	<b>257.766</b>	<b>439.075</b>	<b>361.564</b>	<b>488.101</b>	<b>849.665</b>	<b>597.467</b>	<b>668.668</b>	<b>1.266.135</b>	<b>433.071</b>	<b>91.526</b>	<b>3.983</b>	<b>528.580</b>	<b>3.238.744</b>

Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 19/02/2024

<sup>1</sup> Distribuzione per classi di età del personale presente al 31.12.2021. L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" (personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato comprensivo dei dirigenti a tempo determinato che ricoprono posizioni dirigenziali non riconducibili ad esigenze temporanee dell'amministrazione) e "altro personale" (docenti Scuola ed AFAM a tempo determinato con contratto annuale e con contratto fino al termine dell'attività didattica ed alcune particolari categorie di personale non pienamente riconducibili alla definizione standard di "lavoro pubblico", come i direttori generali, i contrattisti, i volontari e gli allievi delle Forze armate e dei Corpi di polizia). Sono esclusi i lavoratori flessibili (tempo determinato, formazione lavoro, somministrazione) e i lavoratori socialmente utili.

# Occupati nella pubblica amministrazione per classi di età e macrocategorie di personale<sup>1</sup>

Anno 2021

Comparti	classi di età																	Totale personale
	0 - 19	20 - 24	25 - 29	18-29	30 - 34	35 - 39	30 - 39	40 - 44	45 - 49	40 - 49	50 - 54	55 - 59	50 - 59	60 - 64	65 - 67	68 e oltre	60 +	
Dirigenti	-	-	4	4	46	132	178	242	404	646	650	701	1.351	713	113	1	827	3.006
Non dirigenti	-	89	879	968	3.441	5.720	9.161	8.426	12.915	21.341	21.178	32.429	53.607	32.054	6.275	111	38.440	123.517
<b>Ministeri</b>	-	89	883	972	3.487	5.852	9.339	8.668	13.319	21.987	21.828	33.130	54.958	32.767	6.388	112	39.267	126.523
Dirigenti	-	-	-	-	8	21	29	67	120	187	137	110	247	83	14	-	97	560
Non dirigenti	-	-	140	140	754	1.853	2.607	4.841	6.458	11.299	6.535	8.535	15.070	7.898	1.309	3	9.210	38.326
<b>Agenzie fiscali</b>	-	-	140	140	762	1.874	2.636	4.908	6.578	11.486	6.672	8.645	15.317	7.981	1.323	3	9.307	38.886
Dirigenti	-	-	-	-	3	7	10	28	81	109	217	231	448	167	36	-	203	770
Non dirigenti	1	14	328	343	1.424	1.433	2.857	1.932	4.130	6.062	7.293	9.769	17.062	8.670	1.549	11	10.230	36.554
<b>Enti pubblici non economici</b>	1	14	328	343	1.427	1.440	2.867	1.960	4.211	6.171	7.510	10.000	17.510	8.837	1.585	11	10.433	37.324
Dirigenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3	1	-	-	1	4
Non dirigenti	-	-	-	-	1	2	3	4	8	12	14	22	36	23	3	-	26	77
<b>Agid</b>	-	-	-	-	1	2	3	4	8	12	17	22	39	24	3	-	27	81
Dirigenti	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	4	1	5	-	-	-	-	6
Non dirigenti	-	-	-	-	-	-	-	1	2	3	8	23	31	18	-	-	18	52
<b>Cnel</b>	-	-	-	-	-	-	-	1	3	4	12	24	36	18	-	-	18	58
Dirigenti	-	-	-	-	-	1	1	2	8	10	5	13	18	14	1	-	15	44
Non dirigenti	-	-	10	10	39	51	90	79	125	204	127	182	309	166	24	-	190	803
<b>Enac</b>	-	-	10	10	39	52	91	81	133	214	132	195	327	180	25	-	205	847
Dirigenti	-	-	4	4	57	161	218	339	614	953	1.016	1.056	2.072	978	164	1	1.143	4.390
Non dirigenti	1	103	1.357	1.461	5.659	9.059	14.718	15.283	23.638	38.921	35.155	50.960	86.115	48.829	9.160	125	58.114	199.329
<b>FUNZIONI CENTRALI</b>	1	103	1.361	1.465	5.716	9.220	14.936	15.622	24.252	39.874	36.171	52.016	88.187	49.807	9.324	126	59.257	203.719
Dirigenti	-	-	5	5	59	435	494	1.174	1.596	2.770	2.246	1.732	3.978	285	13	-	298	7.545
Non dirigenti	164	5.845	34.061	40.070	61.266	94.451	155.717	140.272	174.860	315.132	203.751	242.263	446.014	177.756	41.201	7	218.964	1.175.897
<b>Scuola</b>	164	5.845	34.066	40.075	61.325	94.886	156.211	141.446	176.456	317.902	205.997	243.995	449.992	178.041	41.214	7	219.262	1.183.442
Dirigenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	3	2	2	-	4	7
Non dirigenti	16	89	68	173	226	386	612	592	886	1.478	1.525	2.402	3.927	2.167	596	22	2.785	8.975
<b>Afam</b>	16	89	68	173	226	386	612	592	886	1.478	1.526	2.404	3.930	2.169	598	22	2.789	8.982
Dirigenti	-	-	-	-	1	-	1	4	17	21	51	78	129	77	17	1	95	246
Non dirigenti	-	9	62	71	404	1.675	2.079	3.092	4.538	7.630	4.758	4.606	9.364	3.632	714	5	4.351	23.495
<b>Enti di ricerca</b>	-	9	62	71	405	1.675	2.080	3.096	4.555	7.651	4.809	4.684	9.493	3.709	731	6	4.446	23.741
Dirigenti	-	-	-	-	1	1	2	2	48	50	98	92	190	71	12	-	83	325
Non dirigenti	5	99	619	723	1.461	2.896	4.357	4.773	8.120	12.893	9.549	10.627	20.176	7.602	1.490	10	9.102	47.251
<b>Università</b>	5	99	619	723	1.462	2.897	4.359	4.775	8.168	12.943	9.647	10.719	20.366	7.673	1.502	10	9.185	47.576
Dirigenti	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	-	1	1	-	-	1	3
Non dirigenti	-	-	-	-	11	34	45	27	45	72	55	52	107	53	5	-	58	282
<b>Asi</b>	-	-	-	-	11	34	45	27	46	73	56	52	108	54	5	-	59	285

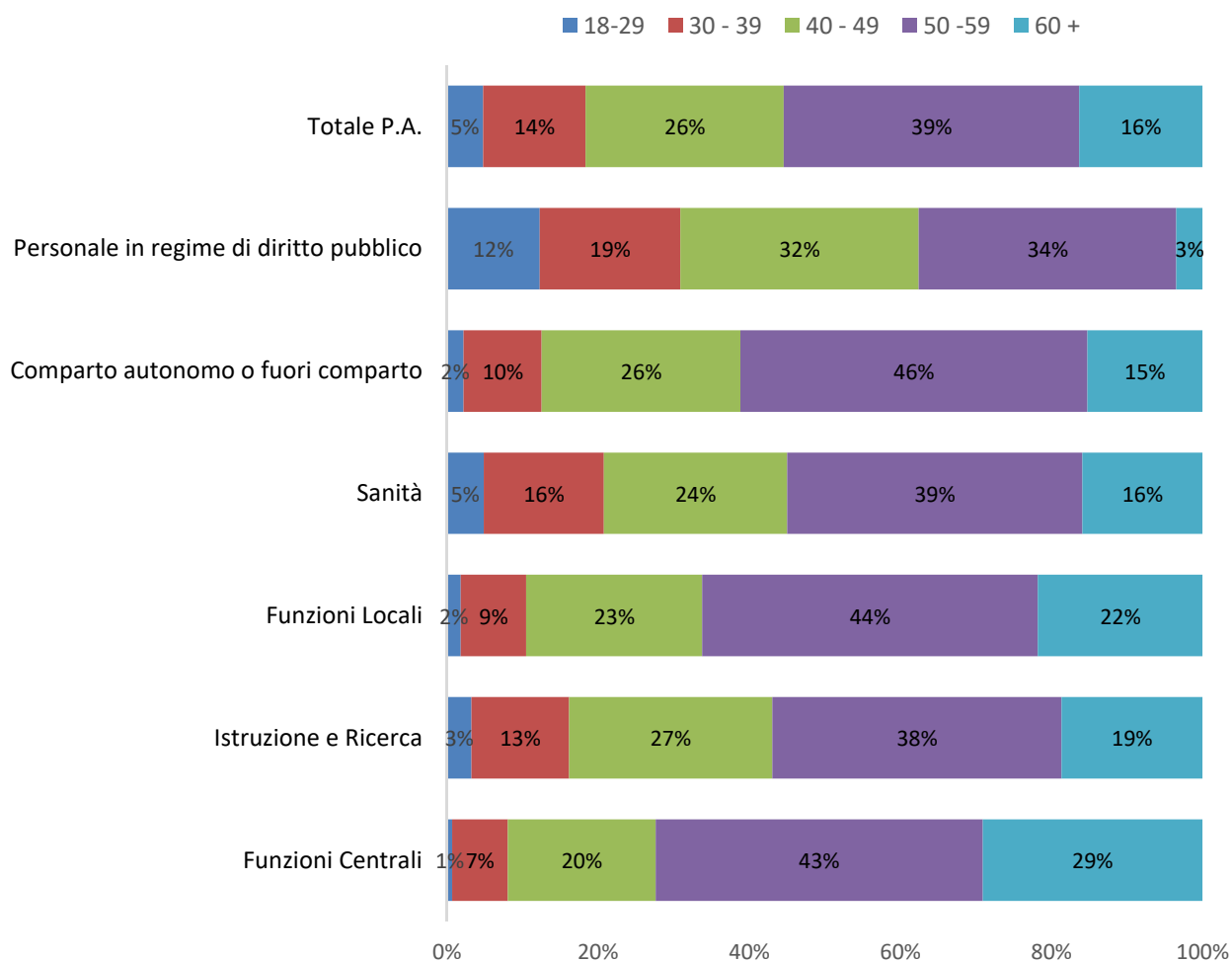
Comparti	classi di età																Totale personale	
	0 - 19	20 - 24	25 - 29	18-29	30 - 34	35 - 39	30 - 39	40 - 44	45 - 49	40 - 49	50 - 54	55 - 59	50 - 59	60 - 64	65 - 67	68 e oltre		60 +
Dirigenti	-	-	5	5	61	436	497	1.180	1.662	2.842	2.397	1.904	4.301	436	44	1	481	8.126
Non dirigenti	185	6.042	34.810	41.037	63.368	99.442	162.810	148.756	188.449	337.205	219.638	259.950	479.588	191.210	44.006	44	235.260	1.255.900
<b>ISTRUZIONE E RICERCA</b>	<b>185</b>	<b>6.042</b>	<b>34.815</b>	<b>41.042</b>	<b>63.429</b>	<b>99.878</b>	<b>163.307</b>	<b>149.936</b>	<b>190.111</b>	<b>340.047</b>	<b>222.035</b>	<b>261.854</b>	<b>483.889</b>	<b>191.646</b>	<b>44.050</b>	<b>45</b>	<b>235.741</b>	<b>1.264.026</b>
Dirigenti	3	1	7	11	21	155	176	491	1.009	1.500	2.033	2.290	4.323	1.904	371	7	2.282	8.292
Non dirigenti	259	1.116	5.968	7.343	13.461	21.066	34.527	34.949	56.748	91.697	77.434	95.917	173.351	71.273	13.358	225	84.856	391.774
<b>FUNZIONI LOCALI</b>	<b>262</b>	<b>1.117</b>	<b>5.975</b>	<b>7.354</b>	<b>13.482</b>	<b>21.221</b>	<b>34.703</b>	<b>35.440</b>	<b>57.757</b>	<b>93.197</b>	<b>79.467</b>	<b>98.207</b>	<b>177.674</b>	<b>73.177</b>	<b>13.729</b>	<b>232</b>	<b>87.138</b>	<b>400.066</b>
Dirigenti	2	-	144	146	7.324	15.778	23.102	17.360	18.472	35.832	15.991	21.807	37.798	25.817	8.931	1.400	36.148	133.026
Non dirigenti	19	3.046	29.471	32.536	40.393	43.209	83.602	46.136	80.547	126.683	109.546	114.784	224.330	61.019	9.115	257	70.391	537.542
<b>SANITA'</b>	<b>21</b>	<b>3.046</b>	<b>29.615</b>	<b>32.682</b>	<b>47.717</b>	<b>58.987</b>	<b>106.704</b>	<b>63.496</b>	<b>99.019</b>	<b>162.515</b>	<b>125.537</b>	<b>136.591</b>	<b>262.128</b>	<b>86.836</b>	<b>18.046</b>	<b>1.657</b>	<b>106.539</b>	<b>670.568</b>
Dirigenti	-	-	-	-	3	10	13	11	33	44	69	68	137	57	15	-	72	266
Non dirigenti	-	-	6	6	16	78	94	122	154	276	254	478	732	540	104	-	644	1.752
<b>Presidenza del consiglio ministri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>19</b>	<b>88</b>	<b>107</b>	<b>133</b>	<b>187</b>	<b>320</b>	<b>323</b>	<b>546</b>	<b>869</b>	<b>597</b>	<b>119</b>	<b>-</b>	<b>716</b>	<b>2.018</b>
Dirigenti	-	-	1	1	14	42	56	93	264	357	429	726	1.155	728	134	1	863	2.432
Non dirigenti	4	294	1.957	2.255	3.705	5.686	9.391	8.966	13.699	22.665	18.833	23.148	41.981	11.829	1.376	17	13.222	89.514
<b>Regioni a statuto speciale e Province autonome</b>	<b>4</b>	<b>294</b>	<b>1.958</b>	<b>2.256</b>	<b>3.719</b>	<b>5.728</b>	<b>9.447</b>	<b>9.059</b>	<b>13.963</b>	<b>23.022</b>	<b>19.262</b>	<b>23.874</b>	<b>43.136</b>	<b>12.557</b>	<b>1.510</b>	<b>18</b>	<b>14.085</b>	<b>91.946</b>
Dirigenti	-	-	-	-	-	-	-	5	19	24	36	47	83	44	10	-	54	161
Non dirigenti	-	12	44	56	167	512	679	868	1.022	1.890	875	824	1.699	408	55	2	465	4.789
<b>Enti art.60, comma 3 - D. Lgs. 165/01</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>44</b>	<b>56</b>	<b>167</b>	<b>512</b>	<b>679</b>	<b>873</b>	<b>1.041</b>	<b>1.914</b>	<b>911</b>	<b>871</b>	<b>1.782</b>	<b>452</b>	<b>65</b>	<b>2</b>	<b>519</b>	<b>4.950</b>
Dirigenti	-	-	-	-	-	-	-	3	31	34	67	85	152	54	13	-	67	253
Non dirigenti	-	-	19	19	111	205	316	301	396	697	440	427	867	242	55	-	297	2.196
<b>Autorità indipendenti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>111</b>	<b>205</b>	<b>316</b>	<b>304</b>	<b>427</b>	<b>731</b>	<b>507</b>	<b>512</b>	<b>1.019</b>	<b>296</b>	<b>68</b>	<b>-</b>	<b>364</b>	<b>2.449</b>
Dirigenti	-	-	-	-	-	14	14	36	102	138	190	208	398	164	27	11	202	752
Non dirigenti	-	154	427	581	1.045	2.084	3.129	3.537	5.113	8.650	6.746	6.726	13.472	3.666	562	24	4.252	30.084
<b>Lista S13 Istat</b>	<b>-</b>	<b>154</b>	<b>427</b>	<b>581</b>	<b>1.045</b>	<b>2.098</b>	<b>3.143</b>	<b>3.573</b>	<b>5.215</b>	<b>8.788</b>	<b>6.936</b>	<b>6.934</b>	<b>13.870</b>	<b>3.830</b>	<b>589</b>	<b>35</b>	<b>4.454</b>	<b>30.836</b>
Dirigenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	6	-	-	6	7
Non dirigenti	-	-	-	-	-	-	-	4	8	12	15	12	27	12	4	-	16	55
<b>Unioncamere</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>28</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>22</b>	<b>62</b>
Dirigenti	-	-	1	1	17	66	83	148	449	597	791	1.135	1.926	1.053	199	12	1.264	3.871
Non dirigenti	4	460	2.453	2.917	5.044	8.565	13.609	13.798	20.392	34.190	27.163	31.615	58.778	16.697	2.156	43	18.896	128.390
<b>COMPARTO AUTONOMO O FUORI COMPARTO</b>	<b>4</b>	<b>460</b>	<b>2.454</b>	<b>2.918</b>	<b>5.061</b>	<b>8.631</b>	<b>13.692</b>	<b>13.946</b>	<b>20.841</b>	<b>34.787</b>	<b>27.954</b>	<b>32.750</b>	<b>60.704</b>	<b>17.750</b>	<b>2.355</b>	<b>55</b>	<b>20.160</b>	<b>132.261</b>
Dirigenti	-	-	-	-	82	679	761	1.071	1.700	2.771	1.933	2.054	3.987	439	14	-	453	7.972
Non dirigenti	162	11.787	25.317	37.266	26.188	25.597	51.785	33.494	53.240	86.734	64.541	52.693	117.234	2.111	32	-	2.143	295.162
<b>Corpi di polizia</b>	<b>162</b>	<b>11.787</b>	<b>25.317</b>	<b>37.266</b>	<b>26.270</b>	<b>26.276</b>	<b>52.546</b>	<b>34.565</b>	<b>54.940</b>	<b>89.505</b>	<b>66.474</b>	<b>54.747</b>	<b>121.221</b>	<b>2.550</b>	<b>46</b>	<b>-</b>	<b>2.596</b>	<b>303.134</b>
Dirigenti	-	-	-	-	10	1.457	1.467	2.837	3.969	6.806	4.199	3.174	7.373	169	-	-	169	15.815
Non dirigenti	984	15.904	14.636	31.524	15.901	25.173	41.074	34.784	22.084	56.868	17.992	9.093	27.085	17	-	-	17	156.568
<b>Forze armate</b>	<b>984</b>	<b>15.904</b>	<b>14.636</b>	<b>31.524</b>	<b>15.911</b>	<b>26.630</b>	<b>42.541</b>	<b>37.621</b>	<b>26.053</b>	<b>63.674</b>	<b>22.191</b>	<b>12.267</b>	<b>34.458</b>	<b>186</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>186</b>	<b>172.383</b>
Dirigenti	-	-	-	-	-	-	-	1	8	9	33	87	120	74	1	-	75	204
Non dirigenti	-	80	828	908	2.348	4.447	6.795	5.526	5.536	11.062	7.089	8.227	15.316	908	78	1	987	35.068
<b>Vigili del fuoco</b>	<b>-</b>	<b>80</b>	<b>828</b>	<b>908</b>	<b>2.348</b>	<b>4.447</b>	<b>6.795</b>	<b>5.527</b>	<b>5.544</b>	<b>11.071</b>	<b>7.122</b>	<b>8.314</b>	<b>15.436</b>	<b>982</b>	<b>79</b>	<b>1</b>	<b>1.062</b>	<b>35.272</b>

Comparti	classi di età																	Totale personale
	0 - 19	20 - 24	25 - 29	18-29	30 - 34	35 - 39	30 - 39	40 - 44	45 - 49	40 - 49	50 - 54	55 - 59	50 - 59	60 - 64	65 - 67	68 e oltre	60 +	
Dirigenti	-	-	69	69	1.167	1.264	2.431	1.049	1.314	2.363	1.608	2.075	3.683	1.568	581	327	2.476	11.022
Non dirigenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Magistratura</b>	-	-	69	69	1.167	1.264	2.431	1.049	1.314	2.363	1.608	2.075	3.683	1.568	581	327	2.476	11.022
Dirigenti	-	1	50	51	118	180	298	111	155	266	146	131	277	115	9	-	124	1.016
Non dirigenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Carriera diplomatica</b>	-	1	50	51	118	180	298	111	155	266	146	131	277	115	9	-	124	1.016
Dirigenti	-	-	10	10	42	87	129	67	73	140	76	266	342	301	45	-	346	967
Non dirigenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Carriera prefettizia</b>	-	-	10	10	42	87	129	67	73	140	76	266	342	301	45	-	346	967
Dirigenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	94	104	198	48	3	-	51	249
Non dirigenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Carriera penitenziaria</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	94	104	198	48	3	-	51	249
Professori e Ricercatori	-	-	-	-	48	945	993	4.184	8.042	12.226	8.592	9.346	17.938	8.105	3.259	1.540	12.904	44.061
<b>Professori e Ricercatori Universitari</b>	-	-	-	-	48	945	993	4.184	8.042	12.226	8.592	9.346	17.938	8.105	3.259	1.540	12.904	44.061
Dirigenti	-	1	129	130	1.419	3.667	5.086	5.136	7.219	12.355	8.089	7.891	15.980	2.714	653	327	3.694	37.245
Non dirigenti	1.146	27.771	40.781	69.698	44.437	55.217	99.654	73.804	80.860	154.664	89.622	70.013	159.635	3.036	110	1	3.147	486.798
Professori e Ricercatori	-	-	-	-	48	945	993	4.184	8.042	12.226	8.592	9.346	17.938	8.105	3.259	1.540	12.904	44.061
<b>PERSONALE IN REGIME DI DIRITTO PUBBLICO</b>	<b>1.146</b>	<b>27.772</b>	<b>40.910</b>	<b>69.828</b>	<b>45.904</b>	<b>59.829</b>	<b>105.733</b>	<b>83.124</b>	<b>96.121</b>	<b>179.245</b>	<b>106.303</b>	<b>87.250</b>	<b>193.553</b>	<b>13.855</b>	<b>4.022</b>	<b>1.868</b>	<b>19.745</b>	<b>568.104</b>
Dirigenti	5	2	290	297	8.899	20.263	29.162	24.654	29.425	54.079	30.317	36.083	66.400	32.902	10.362	1.748	45.012	194.950
Non dirigenti	1.614	38.538	114.840	154.992	172.362	236.558	408.920	332.726	450.634	783.360	558.558	623.239	1.181.797	392.064	77.905	695	470.664	2.999.733
Professori e Ricercatori	-	-	-	-	48	945	993	4.184	8.042	12.226	8.592	9.346	17.938	8.105	3.259	1.540	12.904	44.061
<b>Totale P.A.</b>	<b>1.619</b>	<b>38.540</b>	<b>115.130</b>	<b>155.289</b>	<b>181.309</b>	<b>257.766</b>	<b>439.075</b>	<b>361.564</b>	<b>488.101</b>	<b>849.665</b>	<b>597.467</b>	<b>668.668</b>	<b>1.266.135</b>	<b>433.071</b>	<b>91.526</b>	<b>3.983</b>	<b>528.580</b>	<b>3.238.744</b>

Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 19/02/2024

<sup>1</sup> Distribuzione per classi di età del personale presente al 31.12.2021. L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" (personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato comprensivo dei dirigenti a tempo determinato che ricoprono posizioni dirigenziali non riconducibili ad esigenze temporanee dell'amministrazione) e "altro personale" (docenti Scuola ed AFAM a tempo determinato con contratto annuale e con contratto fino al termine dell'attività didattica ed alcune particolari categorie di personale non pienamente riconducibili alla definizione standard di "lavoro pubblico", come i direttori generali, i contrattisti, i volontari e gli allievi delle Forze armate e dei Corpi di polizia). Sono esclusi i lavoratori flessibili (tempo determinato, formazione lavoro, somministrazione) e i lavoratori socialmente utili.

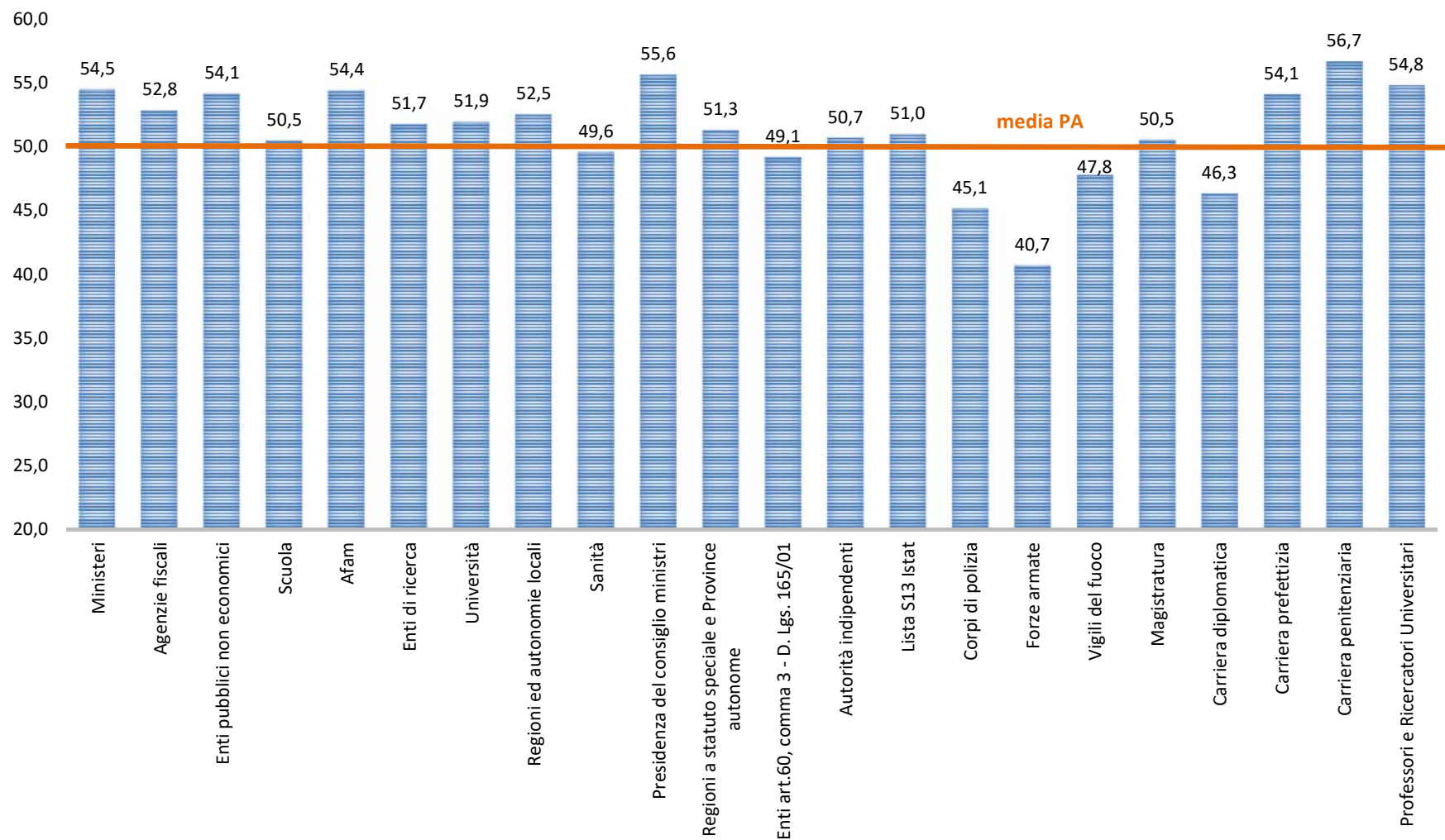
## Distribuzione per classi di età del personale della PA<sup>1</sup> - Anno 2021



Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 19/02/2024

<sup>1</sup> Distribuzione per classi di età del personale presente al 31.12.2021 con l'età compiuta alla data del 31 dicembre. L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" e "altro personale" (sono esclusi lavoratori flessibili e i lavoratori socialmente utili).

## Età media del personale della PA<sup>1</sup> - Anno 2021

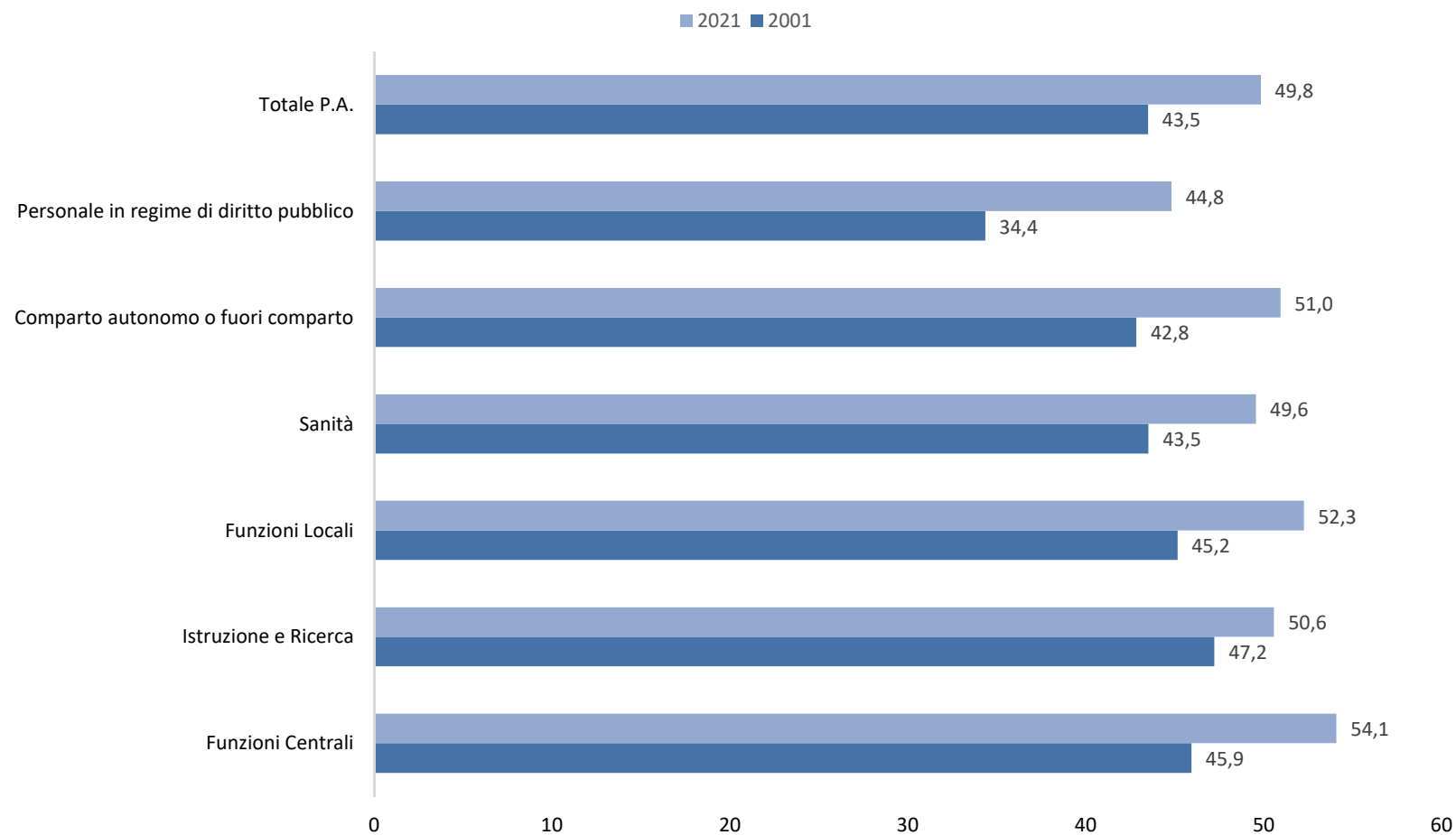


Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 19/02/2024

<sup>1</sup> L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" e "altro personale" (sono esclusi lavoratori flessibili e i lavoratori socialmente utili).



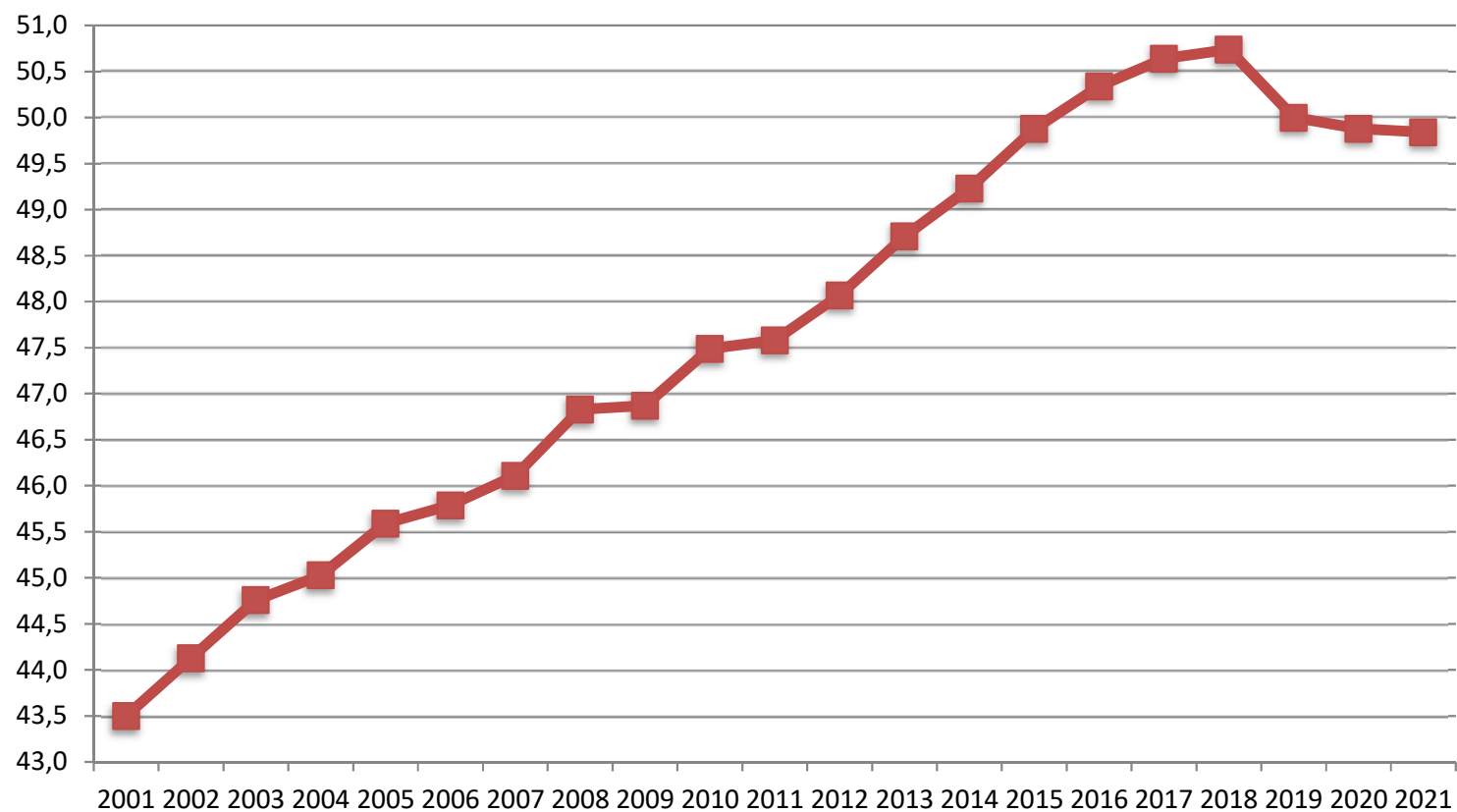
## Età media del personale della PA<sup>1</sup> - Anni 2001 e 2021



**Fonte:** elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 19/02/2024

<sup>1</sup> L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" e "altro personale" (sono esclusi lavoratori flessibili e i lavoratori socialmente utili).

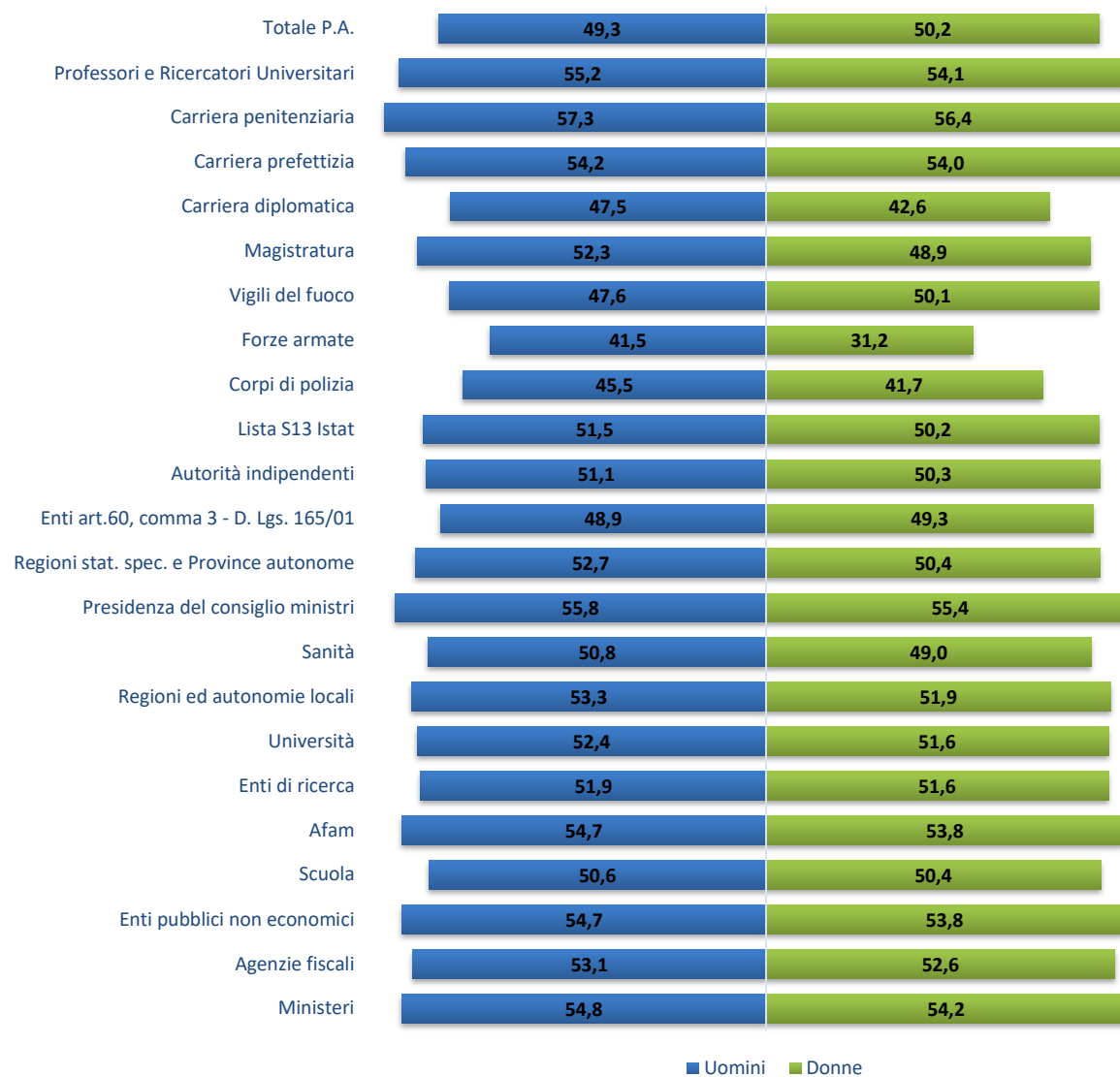
## Età media del personale della PA nel periodo 2001-2021<sup>1</sup>



**Fonte:** elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 19/02/2024

<sup>1</sup> L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" e "altro personale" (sono esclusi lavoratori flessibili e i lavoratori socialmente utili).

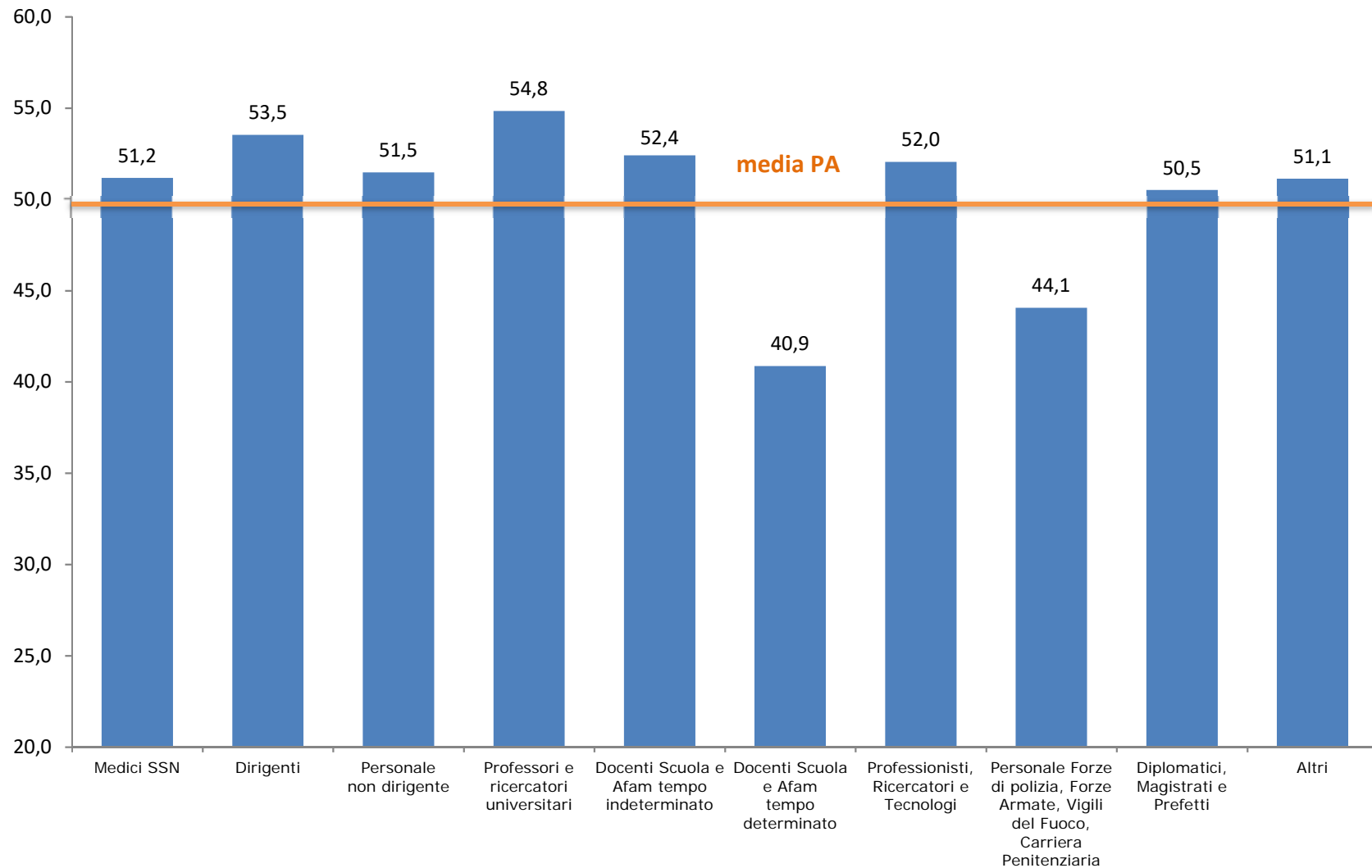
## Età media del personale della PA per genere<sup>1</sup> - Anno 2021



Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 19/02/2024

<sup>1</sup> L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" e "altro personale" (sono esclusi lavoratori flessibili e i lavoratori socialmente utili).

## Età media del personale della PA per categoria professionale<sup>1</sup> - Anno 2021



Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 19/02/2024

<sup>1</sup> L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" e "altro personale" (sono esclusi lavoratori flessibili e i lavoratori socialmente utili).